

Secretaria Regional de Turismo, Ambiente e Cultura  
Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM

# Plano de Atividades 2026

Secretaria Regional de Turismo, Ambiente e Cultura

Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM

FICHA TÉCNICA

TÍTULO: Plano de Atividades 2026

CONSELHO DIRETIVO

Presidente: Manuel António Marques Madama de Sousa Filipe

Vogal: Paulo Jorge dos Santos Gomes Oliveira

Vogal: Sandra Fabrícia Tavares Teixeira

EDITOR

Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM (IFCN, IP-RAM)

Quinta Vila Passos, Rua Alferes Veiga Pestana, N.º 15 | 9054-505 Funchal

Tel.: (351) 291 145 590

Website: [ifcn.madeira.gov.pt](http://ifcn.madeira.gov.pt)

Email: [ifcn@madeira.gov.pt](mailto:ifcn@madeira.gov.pt)

COORDENAÇÃO:

Direção de Serviços de Planeamento e Coordenação

Funchal, 11 de novembro de 2025

## Índice

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Nota Introdutória.....</b>                                     | <b>2</b>  |
| <b>2. Caracterização do IFCN, IP-RAM .....</b>                       | <b>4</b>  |
| <b>2.1. Missão.....</b>                                              | <b>4</b>  |
| <b>2.2. Atribuições.....</b>                                         | <b>4</b>  |
| <b>2.3. Valores .....</b>                                            | <b>5</b>  |
| <b>2.4. Serviços e Principais <i>Stakeholders</i>.....</b>           | <b>6</b>  |
| <b>2.4.1. Serviços.....</b>                                          | <b>6</b>  |
| <b>2.4.2. <i>Stakeholders</i> Internos.....</b>                      | <b>7</b>  |
| <b>2.4.3. <i>Stakeholders</i> Externos .....</b>                     | <b>8</b>  |
| <b>2.5. Organograma.....</b>                                         | <b>9</b>  |
| <b>2.6. Recursos Humanos .....</b>                                   | <b>11</b> |
| <b>2.1. Recursos Físicos .....</b>                                   | <b>12</b> |
| <b>2.2. Recursos Financeiros .....</b>                               | <b>12</b> |
| <b>2.3. Ambiente Interno e Externo .....</b>                         | <b>14</b> |
| <b>3. Objetivos e Estratégia.....</b>                                | <b>15</b> |
| <b>3.1. Prioridades Estratégicas.....</b>                            | <b>15</b> |
| <b>3.2. Objetivos Estratégicos.....</b>                              | <b>19</b> |
| <b>3.3. Objetivos Operacionais.....</b>                              | <b>20</b> |
| <b>3.4. Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR).....</b>      | <b>28</b> |
| <b>4. Atividades a Desenvolver .....</b>                             | <b>34</b> |
| <b>4.1. Atividades Correntes .....</b>                               | <b>34</b> |
| <b>4.2. Atividades de Suporte.....</b>                               | <b>35</b> |
| <b>Anexos.....</b>                                                   | <b>37</b> |
| <b>Anexo 1 - Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR).....</b> | <b>37</b> |

## **1. Nota Introdutória**

O presente documento pretende constituir-se como um desígnio orientador para a concretização integrada das atividades consideradas relevantes, de acordo com as atribuições e competências do Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM (IFCN, IP-RAM), constantes nos diplomas legais vigentes, e em conformidade com a programação plurianual do investimento por programa, medida e projeto do Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Regional (PIDDAR) para o ano 2026.

Considerando que um dos eixos fundamentais da reforma da administração pública se identifica com a qualidade dos sistemas de gestão e dos bens e serviços prestados, o IFCN, IP-RAM, em conformidade com a sua missão, pretende orientar o seu rumo no sentido de sustentar a prática de uma gestão responsável e participada na Administração Pública Regional.

Este documento pretende traçar e definir as atividades mais significativas a serem concretizadas no ano de 2026, no quadro das suas múltiplas atribuições e no respeito pelas orientações e objetivos estratégicos definidos para o sector florestal e conservação da natureza no espaço regional.

Nesta perspetiva, o Plano de Atividades ora apresentado, ao funcionar como instrumento de gestão, sistematiza os objetivos estratégicos e operacionais que o IFCN, IP-RAM, preconiza, assim como os domínios de intervenção e os recursos necessários à sua concretização, fixando deste modo um quadro referencial a partir do qual seja possível avaliar o seu desempenho.

O IFCN, IP-RAM, pretende atingir padrões de desempenho cada vez mais elevados, apostando numa gestão eficaz dos recursos disponíveis (humanos, financeiros, patrimoniais, informacionais e tecnológicos), contribuindo, desta forma, não só para a melhoria dos níveis de eficiência da organização, mas também para o aumento dos seus níveis de eficácia na consecução dos objetivos e para a qualidade dos serviços prestados.

A metodologia de conceção do Plano assentou, em primeira instância, na definição, por parte do Conselho Diretivo, dos Objetivos Estratégicos que constituem a base a partir da qual se foi construindo toda a lógica do que será a atuação do IFCN, IP-RAM, durante o próximo ano, tal qual aqui se apresenta, para a partir daí se estabelecerem os Objetivos Operacionais que irão concretizar a estratégia delineada, bem como, as respetivas atividades e indicadores de medida.

Num segundo momento foram solicitados contributos às várias unidades orgânicas e aos coordenadores para a sua construção e desenvolvimento.

## **2. Caracterização do IFCN, IP-RAM**

### **2.1. Missão**

O IFCN, IP-RAM, é uma pessoa coletiva de direito público, dotada de personalidade jurídica, de autonomia administrativa e financeira e património próprio, integrada na administração indireta da Região Autónoma da Madeira, conforme disposto no Decreto Legislativo Regional (DLR) nº 21/2016/M, de 13 de maio, na sua redação atual.

De acordo com o artigo 4.º do DLR atrás mencionado, *“O IFCN, IP -RAM tem por missão promover a conservação da natureza, o ordenamento e a gestão sustentável da biogeodiversidade, da paisagem e da floresta, bem como dos recursos a ela associados e ainda a gestão das áreas protegidas”*.

### **2.2. Atribuições**

O IFCN, IP-RAM prossegue as atribuições previstas no DLR referido no ponto anterior, sob a tutela e superintendência da Secretaria Regional de Turismo, Ambiente e Cultura, de acordo com o disposto no artigo 8.º do Decreto Regulamentar Regional n.º 9/2025/M, de 1 de agosto.

De acordo com o artigo 5º do DLR nº 21/2016/M, de 13 de maio, o IFCN, IP-RAM, prossegue as seguintes atribuições:

- a) *“Promover ao nível da RAM a execução e coordenação da política definida pelo Governo Regional para a conservação da natureza, o ordenamento e a gestão sustentável da biogeodiversidade terrestre e marinha, da paisagem e da floresta bem como dos recursos a ela associados e ainda a gestão das áreas classificadas e áreas protegidas;*
- b) *Coordenar as medidas e ações necessárias à proteção, conservação e recuperação dos ecossistemas florestais e associados, bem como a gestão do património e espaço florestal;*
- c) *Assegurar o acesso à utilização social da floresta, promovendo a harmonização das múltiplas funções que ela desempenha e salvaguardando os seus aspetos paisagísticos, recreativos, científicos e culturais;*
- d) *Assegurar a gestão das áreas protegidas e da Rede Natura 2000 nas suas vertentes terrestre, marinha costeira e offshore, assim como propor a criação de novas áreas a*

- classificar e promover a sua implementação;*
- e) Propor a proteção, em espaço terrestre ou marinho, de indivíduos ou formações vegetais ou unidades geomorfológicas de reconhecido interesse científico ou paisagístico;*
  - f) Promover a reintrodução de espécies indígenas ameaçadas em território regional;*
  - g) Assegurar a elaboração, aprovação, execução e monitorização dos planos de gestão, proteção e conservação da natureza e de outros instrumentos de planeamento, sem prejuízo da articulação com outras entidades envolvidas na matéria;*
  - h) Assegurar a gestão sustentável e a certificação das áreas sujeitas ao regime florestal;*
  - i) Promover as medidas e as ações necessárias à prevenção e deteção de incêndios florestais;*
  - j) Promover planos e programas sistemáticos de sensibilização das populações com vista à conservação da natureza;*
  - k) Promover o ordenamento, a exploração sustentada e a conservação dos recursos cinegéticos, aquícolas de águas interiores, pastoris e de outros recursos e espaços associados à floresta e a atividades não extrativas associadas à biodiversidade marinha;*
  - l) Elaborar os estudos e emitir os pareceres que lhe forem solicitados, no quadro das suas atribuições;*
  - m) Implementar, a nível regional, as diretivas e instrumentos operacionais e legais, nacionais e comunitários, nos domínios das áreas florestais e da conservação da natureza;*
  - n) Acompanhar os desenvolvimentos de iniciativas nacionais e internacionais nas áreas das florestas e da conservação da natureza e proceder à respetiva adaptação e aplicação a nível regional;*
  - o) Fiscalizar o cumprimento das normas legais e regulamentares em matérias de proteção e conservação da natureza;*
  - p) Exercer as demais competências que lhe forem legalmente cometidas.”.*

### **2.3. Valores**

Os valores que norteiam a atuação do IFCN, IP-RAM, são os seguintes:

- Qualidade;
- Compromisso;
- Ética e Comunicação;
- Cooperação.

## **2.4. Serviços e Principais Stakeholders**

### **2.4.1. Serviços**

No âmbito das suas atribuições e competências, o IFCN, IP-RAM, presta serviços nas seguintes vertentes:

- Gestão das áreas classificadas e áreas protegidas;
- Gestão sustentável da bio(geo)diversidade terrestre e marinha;
- Gestão multifuncional dos ecossistemas florestais;
- Preservação e expansão do património florestal;
- Manutenção dos valores naturais e paisagísticos;
- Gestão e manutenção de espaços verdes;
- Preservação dos solos e dos recursos hídricos;
- Conservação de espécies e de habitats;
- Prevenção e gestão de riscos;
- Vigilância a incêndios e primeira intervenção;
- Qualificação e diversificação de produtos e serviços florestais;
- Dinamização do espaço rural e do ecoturismo;
- Desenvolvimento de estratégias integradas e participativas de proteção da floresta e seus recursos associados;
- Promoção e dinamização de atividades de sensibilização e informação ambiental.
- Apoio técnico e aconselhamento aos detentores de superfícies florestais quer públicos quer privados.



Decorrente da sua missão, atribuições, competências e das áreas em que exerce a sua atividade, o IFCN, IP-RAM presta vários serviços e disponibiliza produtos. Enquanto órgão prestador de serviços, procura avocar à mobilização de energias internas, à requalificação de recursos e à reformulação dos procedimentos administrativos, de modo a garantir o cumprimento das suas atribuições em condições de supremacia, focadas nos princípios de sustentabilidade ambiental e, evidentemente, na componente social.

Para o efeito, é necessário atingir padrões de desempenho cada vez mais elevados, não obstante o esforço de racionalização dos meios, das estruturas e de pessoal, decorrentes dos objetivos de redução da despesa pública.

Assim, a realização das atividades deve assentar:

- Na capacidade de antecipar as necessidades de apoio a prestar a diversas entidades públicas, privadas e aos cidadãos em geral;
- Na interação com os destinatários da sua atividade e numa atenta análise crítica das suas reações/sugestões de modo a incorporar toda a informação relevante na melhoria contínua dos processos de trabalho, aumentando, assim, a qualidade do serviço prestado;
- Na aposta de uma gestão eficaz dos recursos disponíveis (humanos, financeiros, patrimoniais, tecnológicos e informacionais) e, desta forma, contribuir não apenas para a melhoria dos níveis de eficiência da organização, mas também para o aumento dos seus níveis de eficácia na consecução dos objetivos;
- Na eliminação de redundâncias, com vista à redução de custos de funcionamento, apostando numa lógica de progressiva cooperação e de gestão por processos;
- Numa atuação socialmente responsável em todos os domínios e na relação com todas as partes interessadas.

#### **2.4.2. Stakeholders Internos**

Os *stakeholders* internos são todas as unidades orgânicas da estrutura do IFCN, IP-RAM, o Corpo de Polícia Florestal e o Corpo de Vigilantes da Natureza, que estão hierarquicamente

na dependência direta do Presidente do IFCN, IP-RAM, e ainda os colaboradores que se assumem como partes interessadas de especial relevo.

### 2.4.3. Stakeholders Externos

Os *stakeholders* externos são todas as entidades externas ao IFCN, IP-RAM, nomeadamente entidades que utilizam os espaços sob gestão do IFCN, IP-RAM para a realização de eventos ou de cedência de imagem e captação de fotografia e de filmagem, as entidades que solicitam a realização de atividades de carácter, informativo, divulgativo e formativo, bem como as entidades que solicitam pareceres técnicos relativos a áreas sob a tutela do IFCN, IP-RAM.

Neste âmbito destacam-se os seguintes *stakeholders*:

- Administração Pública direta da RAM;
- Empresas ligadas a atividades turísticas;
- Serviço Regional de Proteção Civil, IP-RAM (SRPC, IP-RAM);
- Comando da Zona Marítima da Madeira;
- Zona Militar da Madeira (ZMM);
- Polícia de Segurança Pública (PSP);
- Guarda Nacional Republicana (GNR);
- Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, I.P (ICNF, IP);
- FENCAÇA – Federação Portuguesa de Caça
- Direção Geral de Alimentação e Veterinária (DGAV);
- Autoridade Tributária e Assuntos Fiscais da Região Autónoma da Madeira (AT-RAM);
- Cooperativas e Associações de Criadores de Gado das Serras;
- Comissões de levadas;
- Cidadãos;
- Fornecedores e Prestadores de serviços;
- Turistas e Empresas Turísticas e Lúdico-Desportivas;
- Empresas ligadas à fileira florestal e ao comércio de plantas e animais;
- Instituições de ensino e outras de carácter pedagógico;

- Entidades Gestoras de grandes espaços comerciais;
- Instituições de intervenção social;
- Parceiros dos projetos desenvolvidos pelo IFCN, IP-RAM.

O IFCN, IP-RAM na multiplicidade de articulações com os diversos *stakeholders*, procurará sempre ter uma conduta de proximidade e de diálogo, tendo sempre a preocupação de auscultar as partes interessadas, mediante a utilização de inquéritos de satisfação ou de outros instrumentos, para, numa lógica de melhoria contínua, implementar práticas de gestão que correspondam às melhores expectativas destes interlocutores.

## 2.5. Organograma

São órgãos do IFCN, IP-RAM o Conselho Diretivo, o Fiscal Único<sup>1</sup> e o Conselho Consultivo.

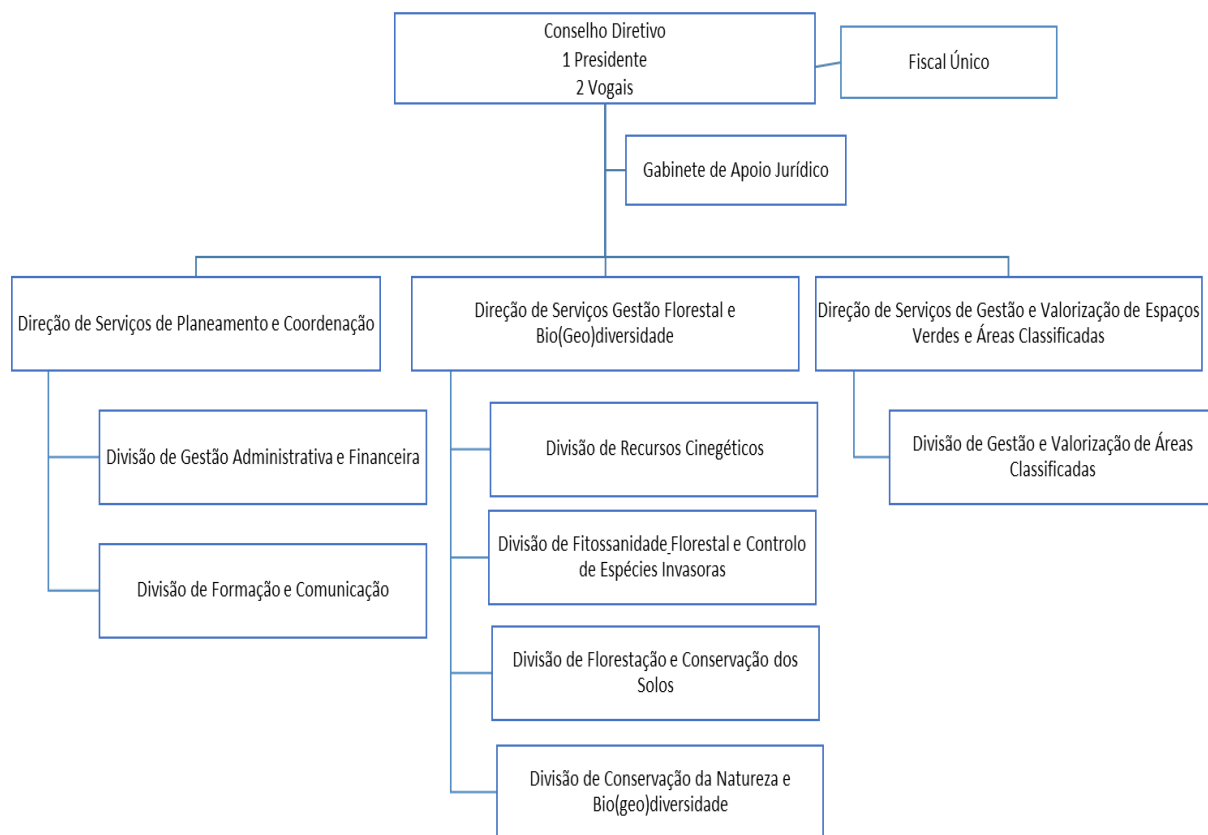
O Conselho Diretivo é composto por um Presidente e por dois Vogais a quem compete a orientação e gestão do Instituto. O Fiscal Único é o órgão responsável pelo controlo da legalidade, da regularidade e da boa gestão financeira e patrimonial. O Conselho Consultivo é o órgão de consulta, apoio e participação na definição das linhas gerais e atuação.

A organização interna dos serviços do IFCN, IP-RAM, obedece ao modelo de estrutura hierarquizada e é constituída por unidades orgânicas nucleares, designadas por Direções de Serviço e por unidades orgânicas flexíveis, designadas por Divisões ou Gabinetes, conforme previsto na Portaria n.º 294/2016, de 11 de agosto, que aprovou os Estatutos do IFCN, IP-RAM.

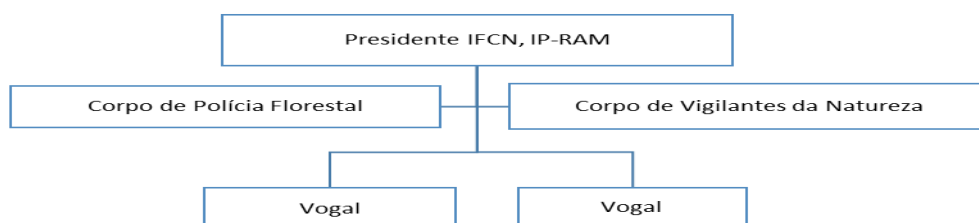
A organização interna dos serviços do IFCN, IP-RAM, obedece ao modelo de estrutura hierarquizada da seguinte forma:

---

<sup>1</sup> Designado pelo Despacho Conjunto n.º 43/2021, de 18 de junho



O Corpo de Polícia Florestal<sup>2</sup> e o Corpo de Vigilantes da Natureza<sup>3</sup> estão, hierarquicamente, na dependência direta do Presidente do IFCN, IP-RAM:



<sup>2</sup> DLR n.º 29/2013/M, de 22 de agosto, na sua redação atual

<sup>3</sup> DLR n.º 5/2021/M, de 11 de março, na sua redação atual

## 2.6. Recursos Humanos

O IFCN, IP-RAM prevê um total de 439 trabalhadores até 31 de dezembro 2026, distribuídos pelas seguintes categorias:

| Grupos/Carreiras/Categorias                        | Pontuação (CCAS) | RH Planeados 2026         |               |                    | RH Utilizados 2026       |          |                     | Desvio (valor absoluto) |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------------------|---------------|--------------------|--------------------------|----------|---------------------|-------------------------|
|                                                    |                  | N.º de efetivos planeados | UERHP         | Pontuação Planeada | N.º de efetivos a 31.dez | UERHE    | Pontuação Executada |                         |
| Dirigentes - Direção Superior                      | 20               | 3                         | 656           | 60                 |                          |          | 0                   | 3                       |
| Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa | 16               | 21                        | 4 589         | 336                |                          |          | 0                   | 21                      |
| Técnico Superior                                   | 12               | 45                        | 9 833         | 540                |                          |          | 0                   | 45                      |
| Coordenador Técnico                                | 9                | 15                        | 3 278         | 135                |                          |          | 0                   | 15                      |
| Técnicos de Informática                            | 8                | 1                         | 219           | 8                  |                          |          | 0                   | 1                       |
| Assistente Técnico                                 | 8                | 219                       | 47 852        | 1 752              |                          |          | 0                   | 219                     |
| Assistente Operacional                             | 5                | 135                       | 29 498        | 675                |                          |          | 0                   | 135                     |
| <b>Total:</b>                                      |                  | <b>439</b>                | <b>95 922</b> | <b>3 506</b>       | <b>0</b>                 | <b>0</b> | <b>0</b>            | <b>439</b>              |
| Dias Úteis 2026                                    | 219              |                           |               |                    |                          |          |                     |                         |
| Taxa de variação de RH (%)                         | -100%            |                           |               |                    |                          |          |                     |                         |
| Taxa utilização de RH   Pontuação Planeada         | 0%               |                           |               |                    |                          |          |                     |                         |
| Taxa utilização de RH   Unidade Equivalente de RH  | 0%               |                           |               |                    |                          |          |                     |                         |

Com base no Decreto Legislativo Regional n.º 27/2009/M, de 21 de agosto, na sua atual redação, que estabelece o sistema integrado de gestão e avaliação do desempenho na Administração Regional Autónoma da Madeira, é identificado as potencialidades pessoais e profissionais dos trabalhadores que devem ser desenvolvidas, permitindo, também, fazer um diagnóstico conciso e calendarizado das necessidades de formação, bem como, a identificação de competências e comportamentos objeto de melhoria.

Neste contexto, e tendo presente os desafios organizacionais previstos, no ano 2026, deverá reforçar-se a formação na área da literacia digital e da capacitação tecnológica dos colaboradores do IFCN, IP-RAM. Em matéria de formação de dirigentes deverá incidir nas áreas da liderança e gestão de equipas e competências de gestão e prevenção da corrupção e infrações conexas.

### **2.1. Recursos Físicos**

O IFCN, IP-RAM, integra várias instalações nas ilhas da Madeira e do Porto Santo, ilhas Desertas e ilhas Selvagens.

O IFCN, IP-RAM, possui ainda outros recursos materiais/equipamentos necessários ao desenvolvimento da sua atividade. Para garantir a disponibilidade daqueles equipamentos, ao longo do ano, são efetuadas as necessárias análises à situação funcional em que se encontram, de modo a prever as necessidades de manutenção e/ou reparação.

### **2.2. Recursos Financeiros**

Os projetos a desenvolver no ano 2026 estão diretamente relacionados com os objetivos estratégicos e operacionais, os quais incluem o “*Quadro de Avaliação e Responsabilização*” (QUAR) e que resultam dos pilares estratégicos enunciados no ponto 3.4 deste documento.

A Proposta de Orçamento para o ano de 2026 perfaz o valor de 29 927 085,00 euros e divide-se em duas componentes: Funcionamento Normal e Investimentos do Plano (PIDDAR), conforme quadro seguinte:

| DESIGNAÇÃO                             | Dotação Inicial        | Cativações    | Dotação Corrigida | Execução      |               |               | Saldo         | Taxa de execução |
|----------------------------------------|------------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
|                                        |                        |               |                   | 30.06.2026    | 30.09.2026    | 31.12.2026    |               |                  |
| <b>Orçamento de Funcionamento (OF)</b> | <b>16 382 624,00 €</b> | <b>- €</b>    | <b>- €</b>        | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    |                  |
| Despesas c/Pessoal                     | 13 216 101,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Aquisições de Bens e Serviços          | 2 283 366,00 €         | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Outras despesas correntes              | 330 667,00 €           | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Despesas de Capital                    | 552 490,00 €           | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| <b>Orçamento de Investimento (OI)</b>  | <b>13 544 461,00 €</b> | <b>- €</b>    | <b>- €</b>        | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    |                  |
| Despesas c/Pessoal                     | 0,00 €                 | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Aquisições de Bens e Serviços          | 5 555 403,00 €         | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Outras despesas correntes              | 95 000,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| Despesas de Capital                    | 7 894 058,00 €         | 0,00 €        | 0,00 €            | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        | 0,00 €        |                  |
| <b>Outros valores</b>                  | <b>0,00 €</b>          | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b>     | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> |                  |
| <b>Total (OF+OI+OV)</b>                | <b>29 927 085,00 €</b> | <b>- €</b>    | <b>- €</b>        | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    | <b>- €</b>    |                  |

### 2.3. Ambiente Interno e Externo

O desempenho do IFCN, IP-RAM, medido, essencialmente, pelo grau de concretização das suas atividades e pelo nível de cumprimento dos seus objetivos, é influenciado, de forma muito marcada, pelo ambiente externo em que está envolvido.

Neste contexto, destacam-se alguns fatores cuja ação poderá determinar os resultados a alcançar e sobre os quais deverão incidir uma atenção especial atendendo à sua criticidade:

| Análise do Ambiente Interno                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pontos Fortes                                                                                                                                                                                                                              | Pontos Fracos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relacionamento e articulação com <i>stakeholders</i></li> <li>• Competência técnica, capacidade e experiência global das equipas</li> <li>• Rigor, brio, proatividade e envolvimento</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Necessidades de formação específica dos RH</li> <li>• Estrutura orgânica subdimensionada face às atribuições estabelecidas</li> <li>• Dispersão geográfica dos serviços</li> <li>• Parque de equipamentos e máquinas com elevado desgaste</li> <li>• Alguma fragilidade no sistema de rede de comunicações interna</li> </ul> |
| Análise do Ambiente Externo                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Oportunidades                                                                                                                                                                                                                              | Ameaças                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiamento de projetos através de Programas Comunitários 2030</li> <li>• Renovação do parque de veículos e máquinas</li> <li>• Melhoria da rede de telecomunicações e dados interna</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atraso na abertura de Avisos para submissão de candidaturas no âmbito dos Programas Comunitários 2030</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |



### **3. Objetivos e Estratégia**

#### **3.1. Prioridades Estratégicas**

O IFCN, IP-RAM pretende implementar uma estratégia que lhe permita prosseguir com a sua exigente missão, assentando em dois vetores essenciais: promover a conservação da natureza, o ordenamento e a gestão sustentável da biogeodiversidade, da paisagem e da floresta, bem como dos recursos a ela associados e garantir a boa gestão das áreas protegidas.

Assim, as orientações estratégicas plasmadas no XVI Programa de Governo são as seguintes:

- *Fomentar o surgimento de novos pontos de interesse turístico que proporcionem o conhecimento e a divulgação do nosso Património Natural.*
- *Continuar a promoção da utilização lúdica dos espaços florestais, mediante a manutenção e criação de novas condições para o usufruto dos espaços naturais.*
- *Acompanhar o desporto na natureza, como o pedestrianismo, BTT, trail, orientação, canyoning e demais atividades lúdico-desportivas em meio natural, atendendo à procura que os desportos de montanha têm vindo a ganhar, salvaguardando, sempre, o respeito pelos princípios de sustentabilidade e conservação da natureza e numa ótica do utilizador pagador.*
- *Aprofundar a regulamentação das atividades de desporto e lazer nas áreas classificadas e adaptação da legislação que rege estas atividades, como o campismo.*
- *Dar continuidade aos procedimentos para a ampliação da rede de percursos pedestres classificados, criando pontos de interesse turístico e valorizando o nosso Património natural.*
- *Proseguir a análise dos percursos pedestres classificados na ótica da capacidade de carga e conservação da natureza por imperativo de sustentabilidade.*
- *Regular o acesso aos pontos de maior interesse turístico em espaço natural, com base no imperativo de sustentabilidade e conservação da natureza e numa ótica do utilizador pagador.*
- *Consolidar a aplicação da taxa de resíduos nos Percursos Classificados, de forma a facilitar e simplificar o contributo por parte dos utilizadores.*

- *Prosseguir os trabalhos de manutenção e sinalização dos percursos pedestres classificados sob gestão do Governo Regional, nomeadamente através de uma Brigada Rápida de Intervenção.*
- *Dar continuidade à criação de uma rede de Grandes Rotas.*
- *Dar continuidade aos procedimentos de revisão do PROFRAM – Plano Regional de Ordenamento Florestal da RAM.*
- *Reforçar a aposta nas faixas de descontinuidade de combustíveis (faixas corta-fogo) para segurança das populações e da própria Floresta.*
- *Continuar a execução anual do Plano de Prevenção e Vigilância a Incêndios Rurais na Região Autónoma da Madeira o qual será operacionalizado através do Plano Operacional de Combate a Incêndios Rurais e que de um modo global visa cobrir a totalidade da área da Madeira através de um dispositivo de vigilância Móvel que garanta a diminuição do tempo da primeira intervenção.*
- *Manter a rede viária e divisional florestal, bem como o seu adensamento em zonas de elevada suscetibilidade e de difícil acesso de modo a garantir o fácil e rápido acesso ao interior das manchas florestais bem como a implementação das adequadas medidas de gestão florestal.*
- *Criar soluções de recolha e transformação de biomassa resultante das limpezas das áreas florestais.*
- *Dinamizar o projeto Carbon Offset no âmbito de uma política crescente de responsabilidade ambiental e de adaptação às alterações climáticas, permitindo às entidades interessadas diminuir a sua pegada ecológica, através da compensação do carbono emitido para a atmosfera em resultado da sua atividade comercial.*
- *Continuar a dinamizar o Programa Estratégico de Fitossanidade para a Região Autónoma da Madeira (PEFFRAM) que consagra as bases de intervenção para a redução dos riscos de introdução, de dispersão e de danos provocados por agentes bióticos nocivos como forma de salvaguarda do Património Florestal Regional nomeadamente, através de deteção precoce, prevenção, controlo e capacitação para intervenção.*

- *Continuar a implementar a atividade silvo pastoril em áreas periurbanas, como forma de reduzir a carga de combustíveis e concomitantemente diminuir o risco de incêndio, em áreas previamente identificadas.*
- *Continuar a fomentar a pesca desportiva de águas doces, articulando a pesca desportiva com outras atividades de recreio e lazer em espaço natural.*
- *Continuar a apostar na capacitação das infraestruturas de produção de Material Florestal de Reprodução através dos viveiros florestais.*
- *Concluir o 3.º Inventário Florestal da RAM (IFRAM3) de modo a dotar a RAM de instrumentos de planeamento e de apoio à tomada de decisão no setor Florestal devidamente atualizados.*
- *Prosseguir os trabalhos de manutenção e gestão do Jardim Botânico da Madeira Eng.º Rui Vieira e demais jardins públicos sob jurisdição do IFCN, IP-RAM.*
- *Considerar novas infraestruturas e instalar equipamentos que valorizem o espaço do Jardim Botânico Eng.º Rui Vieira, melhorando a sua oferta aos visitantes e as condições de visitação.*
- *Promover planos de monitorização direcionados às espécies e habitats prioritários;*
- *Promover o desenvolvimento de trabalhos de conservação para melhorar os conhecimentos das espécies indígenas e endémicas, com especial ênfase para a valora o dos serviços ecossistémicos e para uma gestão sustentável de áreas naturais.*
- *Promover o desenvolvimento de trabalhos destinados à conservação, conhecimento, divulgação e valorização do Património Geológico da Região.*
- *Prosseguir com os melhoramentos em áreas protegidas no que concerne a condições de receção de visitantes, de utilização dos espaços e de divulgação e comunicação das mesmas.*
- *Promover o melhoramento das condições existentes em diversas infraestruturas destinadas à conservação de espécies raras e ameaçadas, nomeadamente no Centro de Recuperação de Aves Selvagens.*
- *Promover a reabilitação do Centro de Recuperação do Lobo Marinho nas Desertas.*

- *Concluir a elaboração de vários Programas Especiais das Áreas Protegidas e Sítios da Rede Natura 2000.*
- *Aprofundar a representatividade das Áreas Classificadas na Região Autónoma da Madeira, sobretudo no meio marinho.*
- *Dar continuidade ao controlo e fiscalização da entrada e detenção de espécies de animais e plantas exóticas, como medida base e preventiva para evitar as consequências e impactos nefastos causadas por estas em articulação com as demais entidades envolvidas.*
- *Implementar medidas para deteção precoce e eliminação rápida de plantas exóticas invasoras e capacitação de intervenção.*
- *Reforçar o efetivo de Sapadores Florestais, dos Vigilantes da Natureza e, principalmente, do Corpo de Polícia Florestal (CPF), bem como reforçar os meios que estes têm à sua disposição.*
- *Reforçar o número de técnicos de espaços verdes para responder às necessidades operacionais para uma boa manutenção dos espaços verdes sob a jurisdição do IFCN, IP-RAM, assim como admitir assistentes operacionais com a finalidade de criar, brigadas de rápida intervenção nos percursos pedestres classificados.*
- *Valorizar as carreiras dos profissionais ligados ao setor florestal, de conservação da natureza e dos espaços verdes.*
- *Continuar o investimento na melhoria das instalações, em novos equipamentos e tecnologias, bem como na contínua formação profissional, que visem o aumento da capacidade operacional dos trabalhadores do IFCN.*
- *Dar continuidade às ações de educação ambiental com o intuito de sensibilizar, educar, formar e divulgar o Património Natural, desde as áreas protegidas, à biogeodiversidade e à gestão florestal.*
- *Considerar uma infraestrutura de suporte à sede do IFCN concebida como uma referência de sustentabilidade e eficiência energética de um edifício público, contribuindo para a requalificação do património regional edificado, agregando todos os dispersos serviços do IFCN, junto ao Jardim Botânico.*

- *Reforçar a capacidade de produção e gestão cinegética na RAM com enfoque no repovoamento de áreas com menor densidade populacional assegurando a sustentabilidade dos recursos cinegéticos, apoiando a atividade venatória e fomentando a realização de eventos e parcerias com associações locais, nacionais e internacionais do setor.*

### **3.2. Objetivos Estratégicos**

De forma a cumprir com a sua Missão, atingir a sua Visão e cumprir com as orientações estratégicas plasmadas no Programa de Governo dando continuidade ao trabalho desenvolvido, o Conselho Diretivo do IFCN, IP-RAM estabeleceu para o ano de 2026 cinco Objetivos Estratégicos (OE), aos quais estarão associados um conjunto de Objetivos Operacionais que terão expressão em diversas atividades e/ou projetos que irão materializar a estratégia definida, a saber:

**OE 1** - Promover o desenvolvimento sustentável do património florestal da RAM;

**OE 2** - Assegurar a gestão ambiental da biogeodiversidade e conservação da natureza numa perspetiva do seu uso sustentado;

**OE 3** - Reforçar a prevenção e gestão de riscos naturais e antrópicos;

**OE 4** - Fomentar o aproveitamento dos múltiplos recursos associados à floresta e à natureza na promoção e desenvolvimento do território e do ecoturismo;

**OE 5** - Promover o desenvolvimento organizacional.

Os Objetivos Estratégicos expressam-se pela concretização de 13 Objetivos Operacionais, estando definido no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR), constante no ponto 3.4, que o seu nível de realização será aferido por 21 indicadores que expressam as medidas estratégicas assumidas para 2026, de acordo com as principais atribuições e áreas da missão do IFCN, IP-RAM.

### 3.3. Objetivos Operacionais

Face aos Objetivos Estratégicos (OE) estabelecidos, foram definidos objetivos de desempenho para as várias áreas de atuação — os Objetivos Operacionais (OP) — a serem atingidos pelas unidades orgânicas e pelos coordenadores, através do desenvolvimento das respetivas atividades e projetos, em conformidade com as métricas de realização definidas.

A matriz dos OP apresenta-se sumariada nas tabelas que se seguem, associando-se os três parâmetros de avaliação de desempenho dos Serviços: Eficácia, Eficiência e Qualidade.

#### **OE 1 - Promover o desenvolvimento sustentável do património florestal da RAM**

**OP 1 - Fomentar a produção de plantas autóctones nos viveiros florestais**

Objetivo de Eficácia

| Domínios de Intervenção                                          | Atividades/Ações                                                                                  | Indicadores de Realização              |                    |               |                      | Responsável |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|---------------|----------------------|-------------|
|                                                                  |                                                                                                   | Indicador                              | Meta 2026          | Valor Crítico | Fonte de verificação |             |
| Técnicas de produção de plantas e gestão dos viveiros florestais | (i) Produção de plantas autóctones                                                                | N.º de plantas autóctones produzidas   | [93 000 - 107 000] | 125 000       | Relatório interno    | DSGFB       |
|                                                                  | (ii) Ensaios de germinação ou de replicação vegetativa de espécimes de interesse conservacionista | N.º de espécies propagadas com sucesso | [9 - 11]           | 13            | Relatório interno    | DSGFB       |

## OP2 - Recuperar e melhorar a natureza do coberto florestal

### Objetivo de Eficácia

| Domínios de Intervenção                                                                  | Atividades/Ações                                                                                   | Indicadores de Realização                                                |                    |               |                       | Responsável |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                                                                          |                                                                                                    | Indicador                                                                | Meta 2026          | Valor Crítico | Fonte de verificação  |             |
| Valorização ambiental, florestação e melhoria da resiliência dos ecossistemas florestais | (i) Manutenção e beneficiação dos caminhos e espaços limítrofes com controlo de espécies invasoras | Extensão intervencionada (Km)                                            | [225 - 235]        | 288           | Relatório interno     | DSGFB       |
|                                                                                          | (ii) Florestação de novas áreas                                                                    | N.º de árvores instaladas                                                | [14 000 - 16 000]  | 18 750        | Relatório de execução | DSGFB       |
|                                                                                          | (iii) Beneficiação florestal com conversão para povoamentos de folhosas                            | Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha) | [10 - 20]          | 19            | Relatório de execução | DSGFB       |
|                                                                                          | (iv) Produção de plantas florestais diversificadas                                                 | Nº de plantas produzidas                                                 | [95 000 - 125 000] | 137 500       | Relatório interno     | DSGFB       |

## OE 2 - Assegurar a gestão ambiental da biogeodiversidade e conservação da natureza numa perspetiva do seu uso sustentado

### OP3 - Promover a conservação e gestão das áreas protegidas e classificadas

### Objetivo de Eficácia

| Domínios de Intervenção                          | Atividades/Ações                                                                                | Indicadores de Realização                                      |                 |               |                                    | Responsável    |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------------------------|----------------|
|                                                  |                                                                                                 | Indicador                                                      | Meta 2026       | Valor Crítico | Fonte de verificação               |                |
| Conservação e biogeodiversidade                  | (i) Elaboração de instrumentos de gestão de novas áreas protegidas e atualização dos existentes | Nº de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos          | [3 - 7]         | 6             | Programas Especiais e Regulamentos | DSGVEAC        |
|                                                  | (ii) Ações de vigilância e fiscalização das áreas protegidas                                    | Nº de ações de vigilância e fiscalização                       | [1 025 - 1 275] | 1 438         | Sistema de informação interno      | CVN            |
| Recuperação e conservação de espécies e habitats | (iii) Ações de controlo de espécies invasoras nas áreas com estatuto de proteção                | Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha) | [93 - 113]      | 129           | Relatório interno                  | DSGVEAC/DS GFB |

**OP4 - Promover a conservação de espécies e habitats com elevado interesse de conservação**

**Objetivo de Eficácia**

| Domínios de Intervenção                          | Atividades/Ações                                                                    | Indicadores de Realização                                                                 |            |               |                                        | Responsável   |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------------------------------|---------------|
|                                                  |                                                                                     | Indicador                                                                                 | Meta 2026  | Valor Crítico | Fonte de verificação                   |               |
| Investigação da fauna e da flora                 | (i) Apoio a projetos de investigação com interesse para a conservação da natureza   | Nº de projetos apoiados                                                                   | [42 - 52]  | 59            | Relatórios ou protocolos estabelecidos | DSGVEAC/DSGFB |
|                                                  | (ii) Recolha e conservação de sementes no Banco de Sementes                         | Nº de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes                              | [80 - 100] | 113           | Sistema de informação interno          | DSGVEAC       |
| Recuperação e conservação de espécies e habitats | (iii) Ações de monitorização de habitats protegidos                                 | N.º de habitats alvo de monitorização                                                     | [5 - 7]    | 8             | Fichas de monitorização ou relatórios  | DSGVEAC/DSGFB |
|                                                  | (iv) Ações de monitorização de espécies animais de importância comunitária          | Nº de espécies animais monitorizadas                                                      | [5 - 9]    | 9             | Relatórios                             | DSGVEAC/DSGFB |
|                                                  | (v) Ações de monitorização de espécies vegetais de elevado interesse de conservação | Nº de espécies vegetais monitorizadas                                                     | [10 - 14]  | 15            | Fichas de monitorização ou relatórios  | DSGVEAC/DSGFB |
|                                                  | (vi) Planos de ação dirigidos a espécies e habitats de interesse de conservação     | N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação | [5 - 9]    | 9             | Planos de Ação                         | DSGVEAC/DSGFB |



**OP5** - Promover ações de sensibilização dirigidas à preservação dos ecossistemas florestais e naturais

Objetivo de Eficácia

| Domínios de Intervenção                                                                                                                                          | Atividades/Ações                                                                                                                                                                                                                         | Indicadores de Realização                                                         |                   |               |                               | Responsável |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|-------------|
|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                          | Indicador                                                                         | Meta 2026         | Valor Crítico | Fonte de verificação          |             |
| Realização de ações de sensibilização, educação, informação, formação e promoção relativas à conservação da natureza, da bio e geodiversidade e âmbito florestal | (i) Desenvolvimento e implementação de ações e campanhas de comunicação, workshops, colóquios e eventos comemorativos                                                                                                                    | Nº de ações ou campanhas implementadas                                            | [6 - 10]          | 10            | Relatório interno             | DSPC        |
|                                                                                                                                                                  | (ii) Ações de sensibilização cobrindo categorias diversas (palestras, visitas de estudo, ateliers infantis, ações de limpeza de praia ou zonas costeiras, ações de plantação e recuperação de habitats, atividades com Seniores e ATL's) | Nº de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental | [13 500 - 14 500] | 17 500        | Relatório interno             | DSPC        |
|                                                                                                                                                                  | (iii) Gestão e atualização de conteúdos informativos no site institucional e rede social, bem como a sua divulgação através da IFCN News                                                                                                 | N.º de notícias                                                                   | [1 280 - 1 420]   | 1 688         | Sistema de Informação Interno | DSPC        |

### **OE 3 - Reforçar a prevenção e gestão de riscos naturais e antrópico**

**OP6** - Reforçar a capacidade de prevenção e proteção da floresta contra incêndios florestais

Objetivo de Eficácia

| Domínios de Intervenção                                      | Atividades/Ações                                                                            | Indicadores de Realização                                     |                 |               |                      | Responsável |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|----------------------|-------------|
|                                                              |                                                                                             | Indicador                                                     | Meta 2026       | Valor Crítico | Fonte de verificação |             |
| Prevenção e proteção da floresta contra incêndios florestais | (i) Ações de vigilância nos espaços florestais na ótica da prevenção e deteção de incêndios | Nº de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios | [3 700 - 4 100] | 4 875         | Relatório interno    | CPF         |

**OP7 - Reduzir os riscos e efeitos de agentes bióticos (pragas, doenças e espécies invasoras)**

**Objetivo de Eficácia**

| Domínios de Intervenção                                                                 | Atividades/Ações                                                                                                 | Indicadores de Realização                                                                  |             |               |                               | Responsável |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------------------|-------------|
|                                                                                         |                                                                                                                  | Indicador                                                                                  | Meta 2026   | Valor Crítico | Fonte de verificação          |             |
| Prevenção e controlo de agentes bióticos nocivos (pragas, doenças e espécies invasoras) | (i) Monitorização de pragas e doenças                                                                            | N.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças   | [10 - 12]   | 14            | Relatório interno             | DSGFB       |
|                                                                                         | (ii) Levantamento e cartografia digital das manchas florestais mais suscetíveis a pragas e doenças por concelhos | Nº de concelhos a cobrir                                                                   | [3 - 5]     | 5             | Cartografia digital           | DSGFB       |
|                                                                                         | (iii) Controlo de vegetação exótica invasora e sua monitorização                                                 | Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)        | [105 - 135] | 150           | Relatório de execução         | DSGFB       |
|                                                                                         | (iv) Elaboração de pareceres de diagnóstico para avaliação do risco de árvores                                   | Taxa de resposta (n.º de pareceres emitidos dentro do prazo/n.º de pareceres emitidos) (%) | [75% - 85%] | 100%          | Sistema de Informação Interno | DSGFB       |

**OP8 - Implementar medidas de proteção e melhoria dos solos e de controlo da desertificação**

**Objetivo de Eficácia**

| Domínios de Intervenção                                    | Atividades/Ações                                                | Indicadores de Realização                                         |           |               |                       | Responsável |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------------------|-------------|
|                                                            |                                                                 | Indicador                                                         | Meta 2026 | Valor Crítico | Fonte de verificação  |             |
| Proteção e melhoria dos solos – controlo da desertificação | (i) Recuperação do coberto vegetal em zonas ribeirinhas         | N.º de projetos desenvolvidos                                     | [1 - 3]   | 3             | Relatório interno     | DSGFB       |
|                                                            | (ii) Medidas de intervenção florestal para o controlo da erosão | Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha) | [15 - 25] | 25            | Relatório de execução | DSGFB       |
|                                                            | (iii) Estabelecimento de ações de correção torrencial           | N.º de ações de correção torrencial realizadas                    | [1 - 3]   | 3             | Relatório de execução | DSGFB       |

**OE 4 - Fomentar o aproveitamento dos múltiplos recursos associados à floresta e à natureza na promoção e desenvolvimento do território e do ecoturismo**

**OP9** - Assegurar as condições de utilização social e promoção dos espaços naturais, e zonas de recreio e lazer, em terra e no mar

**Objetivo de Eficácia**

| Domínios de Intervenção                                                                                            | Atividades/Ações                                                                                | Indicadores de Realização                                                                                                                                                                                |             |               |                               | Responsável |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------------------|-------------|
|                                                                                                                    |                                                                                                 | Indicador                                                                                                                                                                                                | Meta 2026   | Valor Crítico | Fonte de verificação          |             |
| Valorização de percursos pedestres e parques florestais                                                            | (i) Implementação de novos equipamentos e infraestruturas de apoio em locais de recreio e lazer | Nº de zonas de recreio e lazer beneficiadas                                                                                                                                                              | [2 - 4]     | 4             | Sistema de Informação Interno | DSGVEAC     |
|                                                                                                                    | (ii) Beneficiação de percursos pedestres através da recuperação do seu estado de conservação    | Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos beneficiados/n.º total de percursos existentes) (%)                                                                                                     | [55% - 65%] | 75%           | Relatório de execução         | DSGVEAC     |
| Fomento das atividades lúdico desportivas, ecologicamente sustentáveis, e do turismo de natureza em terra e no mar | (iii) Incremento do mergulho nas reservas marinhas                                              | Nº de reservas marinhas monitorizadas para o mergulho                                                                                                                                                    | [4 - 6]     | 6             | Relatório interno             | DSGVEAC     |
|                                                                                                                    | (iv) Promoção da visitação orientada às reservas marinhas                                       | Nº de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada                                                                                                                                              | [4 - 6]     | 6             | Relatório interno             | DSGVEAC     |
| Gestão e valorização de espaços verdes sob a gestão do IFCN, IP-RAM                                                | (v) Manutenção das áreas verdes sob a gestão pública                                            | Superfície de espaços verdes mantida em bom estado de conservação e de usufruto (superfície de espaços verdes mantida em bom estado de conservação e de usufruto/superfície total de espaços verdes) (%) | [75% - 85%] | 100%          | Relatório interno             | DSGVEAC     |
|                                                                                                                    | (vi) Incremento das coleções de plantas existentes nas Quintas sob a gestão pública             | Nº de espécies ou de variedades de plantas introduzidas nas Quintas                                                                                                                                      | [20 - 30]   | 31            | Sistema de informação interno | DSGVEAC     |

| Domínios de Intervenção                                                       | Atividades/Ações                                                                                                           | Indicadores de Realização                                                                                       |                 |               |                               | Responsável |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-------------------------------|-------------|
|                                                                               |                                                                                                                            | Indicador                                                                                                       | Meta 2026       | Valor Crítico | Fonte de verificação          |             |
| Gestão e sustentabilidade dos recursos cinegéticos, aquícolas e silvopastoris | (vii) Gestão da atividade cinegética                                                                                       | N.º de perdizes a repovoar                                                                                      | [1 100 - 1 400] | 1 563         | Relatório interno             | DSGFB       |
|                                                                               | (viii) Reposição e colocação de sinalética nas áreas de refúgio de caça e de proteção                                      | N.º de placas colocadas                                                                                         | [300 - 400]     | 438           | Sistema de informação interno | DSGFB       |
|                                                                               | (ix) Gestão dos recursos aquícolas - Manutenção do efetivo reprodutor de truta arco-íris no Posto Aquícola do Ribeiro Frio | Efetivo reprodutor [(n.º de reprodutores substitutos x 100) / n.º de reprodutores a substituir] (%)             | [75% - 85%]     | 100%          | Relatório interno             | DSGFB       |
|                                                                               | (x) Beneficiação de pastagens em áreas sob gestão pública                                                                  | N.º de áreas de pastagem beneficiadas                                                                           | [2 - 4]         | 4             | Relatório interno             | DSGFB       |
|                                                                               | (xi) Realização de vistorias relativas a pedidos de autorização de apascentação                                            | Taxa de resposta a solicitações (n.º de autorizações emitidas dentro do prazo/n.º de autorizações emitidas) (%) | [75% - 85%]     | 100%          | Sistema de informação interno | DSGFB       |

## **OE 5 - Promover o desenvolvimento organizacional**

### **OP10 - Valorizar os recursos humanos**

#### Objetivo de Eficiência

| Domínios de Intervenção                     | Ações                                                    | Indicadores de Realização                                                                                                                                       |           |               |                      | Responsável       |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|----------------------|-------------------|
|                                             |                                                          | Indicador                                                                                                                                                       | Meta 2026 | Valor Crítico | Fonte de verificação |                   |
| Gestão dos recursos humanos do IFCN, IP-RAM | (i) Motivação e desenvolvimento de competências pessoais | N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais | [8 - 12]  | 13            | Relatório interno    | Todas as Unidades |

**OP11 - Aumentar o grau de informatização dos processos administrativos**

**Objetivo de Eficiência**

| Domínios de Intervenção                                                       | Ações                                                          | Indicadores de Realização                                          |           |               |                               | Responsável       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                                               |                                                                | Indicador                                                          | Meta 2026 | Valor Crítico | Fonte de verificação          |                   |
| Simplificação e racionalização de procedimentos administrativos e financeiros | (i) Modernização e simplificação dos processos administrativos | N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados | [1 - 3]   | 3             | Sistema de informação interno | Todas as Unidades |

**OP12 - Promover a melhoria contínua dos processos administrativo**

**Objetivo de Qualidade**

| Domínios de Intervenção     | Ações                                                                                | Indicadores de Realização                                                                                                          |             |               |                               | Responsável |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------------------------|-------------|
|                             |                                                                                      | Indicador                                                                                                                          | Meta 2026   | Valor Crítico | Fonte de verificação          |             |
| Sistema Integrado de Gestão | (i) Monitorização da execução orçamental, elaboração de reportes e relatórios        | Taxa de cumprimento do prazo de entrega dos reportes e relatórios (nº de relatórios entregues no prazo/nº total de relatórios) (%) | [75% - 85%] | 100%          | Relatório de reporte mensal   | DSPC        |
|                             | (ii) Monitorização e acompanhamento da execução financeira de projetos cofinanciados | Prazo de atualização dos mapas de acompanhamento dos projetos cofinanciados (dias úteis)                                           | [1 - 3]     | 3             | Mapas                         | DSPC        |
|                             | (iii) Conção e implementação de medidas de controlo de gestão                        | Nº de medidas implementadas                                                                                                        | [1 - 3]     | 3             | Sistema de informação interno | DSPC        |
|                             | (iv) Conção de sistema de avaliação do grau de satisfação dos stakeholders externos  | N.º de inquéritos respondidos                                                                                                      | [350 - 450] | 500           | Sistema de informação interno | DSPC        |

**OP13** - Promover o acesso aos conteúdos digitais oferecidos pelo IFCN, IP-RAM

Objetivo de Qualidade

| Domínios de Intervenção          | Ações                                                                                                                       | Indicadores de Realização                                                                                                                        |                   |               |                               | Responsável       |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|-------------------|
|                                  |                                                                                                                             | Indicador                                                                                                                                        | Meta 2026         | Valor Crítico | Fonte de verificação          |                   |
| Comunicação e informação digital | (i) Serviço de comunicação de dados e prestação de serviços on-line                                                         | Sessões efetuadas ao sítio web do IFCN, IP-RAM (N.º de visitantes)                                                                               | [65 000 - 85 000] | 93 750        | Sistema de informação interno | DSPC              |
|                                  | (ii) Prestação de serviços céleres e de qualidade com recurso a sistemas automatizados de resposta às solicitações externas | Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMplifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%) | [70% - 90%]       | 100%          | Sistema de informação interno | Todas as Unidades |

### 3.4. Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR)

O n.º 1 do artigo 9.º do DLR n.º 27/2009/M, de 21 de agosto, na sua atual redação, descreve os elementos que compõem o QUAR (**Anexo I**), sendo que, relativamente à missão e aos meios disponíveis do IFCN, IP-RAM (alíneas a) e e) do artigo atrás mencionado), encontram-se descritos no ponto 2 deste documento.

Os Objetivos Estratégicos (OE), Objetivos Operacionais (OP) e indicadores de desempenho, para o ano 2026, são apresentados de seguida:

- **OE 1** - Promover o desenvolvimento sustentável do património florestal da RAM;
- **OE 2** - Assegurar a gestão ambiental da biogeodiversidade e conservação da natureza numa perspetiva do seu uso sustentado;
- **OE 3** - Reforçar a prevenção e gestão de riscos naturais e antrópicos;
- **OE 4** - Fomentar o aproveitamento dos múltiplos recursos associados à floresta e à natureza na promoção e desenvolvimento do território e do ecoturismo;
- **OE 5** - Promover o desenvolvimento organizacional.

**EFICÁCIA**

**PESO:40%**

**OP1 - Fomentar a produção de plantas autóctones nos viveiros florestais (OE1)**

**PESO: 10%**

| Indicadores  |                                     | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|--------------|-------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.1</b> | Nº de plantas autóctones produzidas | 100 000   | 7 000      | 125 000       | 100% |           |                    |               |        |

**OP2 - Recuperar e melhorar a natureza do coberto florestal (OE1)**

**PESO: 12%**

| Indicadores  |                                                                          | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.2</b> | N.º de árvores instaladas                                                | 15 000    | 1 000      | 18 750        | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.3</b> | Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha) | 15        | 5          | 19            | 50%  |           |                    |               |        |

**OP3 - Promover a conservação e gestão das áreas protegidas e classificadas (OE2)**

**PESO: 12%**

| Indicadores  |                                                                | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|--------------|----------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.4</b> | Nº de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos          | 5         | 2          | 6             | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.5</b> | Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha) | 103       | 10         | 129           | 50%  |           |                    |               |        |

**OP4 - Promover a conservação de espécies e habitats com elevado interesse de conservação (OE2)**

**PESO: 10%**

| Indicadores  |                                                                                           | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.6</b> | Nº de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes                              | 90        | 10         | 113           | 30%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.7</b> | Nº de habitats alvo de monitorização                                                      | 6         | 1          | 8             | 40%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.8</b> | N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação | 7         | 2          | 9             | 30%  |           |                    |               |        |

**OP5 - Promover ações de sensibilização dirigidas à preservação dos ecossistemas florestais e naturais (OE2)**

**PESO: 12%**

| Indicadores  |                                                                                   | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.9</b> | Nº de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental | 14 000    | 500        | 17 500        | 100% |           |                    |               |        |



**OP6 - Reforçar a capacidade de prevenção e proteção da floresta contra incêndios florestais (OE3)**

**PESO: 12%**

| Indicadores   |                                                                | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.10</b> | N.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios | 3 900     | 200        | 4 875         | 100% |           |                    |               |        |

**OP7 - Reduzir os riscos e efeitos de agentes bióticos (pragas, doenças e espécies invasoras) (OE3)**

**PESO: 10%**

| Indicadores   |                                                                                          | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.11</b> | N.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças | 11        | 1          | 14            | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.12</b> | Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)      | 120       | 15         | 150           | 50%  |           |                    |               |        |

**OP8 - Implementar medidas de proteção e melhoria dos solos e de controlo da desertificação (OE3)**

**PESO: 12%**

| Indicadores   |                                                                   | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.13</b> | Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha) | 20        | 5          | 25            | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.14</b> | N.º de ações de correção torrencial realizadas                    | 2         | 1          | 3             | 50%  |           |                    |               |        |

**OP9 - Assegurar as condições de utilização social e promoção dos espaços naturais, e zonas de recreio e lazer, em terra e no mar (OE4)**

**PESO: 10%**

| Indicadores   |                                                                                                      | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.15</b> | Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos beneficiados/n.º total de percursos existentes) (%) | 60%       | 5%         | 75%           | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.16</b> | N.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada                                         | 5         | 1          | 6             | 50%  |           |                    |               |        |

**EFICIÊNCIA**

**PESO:30%**

**OP10 - Valorizar os recursos humanos (OE5)**

**PESO: 50%**

| Indicadores   |                                                                                                                                                                 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.17</b> | N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais | 10        | 2          | 13            | 100% |           |                    |               |        |

**OP11 - Aumentar o grau de informatização dos processos administrativos (OE5)**

**PESO: 50%**

| Indicadores   |                                                                    | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.18</b> | N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados | 2         | 1          | 3             | 100% |           |                    |               |        |

**QUALIDADE**

**PESO:30%**

**OP12 - Promover a melhoria contínua dos processos administrativos (OE5)**

**PESO: 40%**

| Indicadores   |                               | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|-------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.19</b> | N.º de inquéritos respondidos | 400       | 50         | 500           | 100% |           |                    |               |        |

**OP13 - Promover o acesso aos conteúdos digitais oferecidos pelo IFCN, IP-RAM (OE5)**

**PESO: 60%**

| Indicadores   |                                                                                                                                                  | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| <b>Ind.20</b> | Sessões efetuadas ao sítio <i>web</i> do IFCN, IP-RAM (n.º)                                                                                      | 75 000    | 10 000     | 93 750        | 50%  |           |                    |               |        |
| <b>Ind.21</b> | Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMplifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%) | 80%       | 10%        | 100%          | 50%  |           |                    |               |        |

## 4. Atividades a Desenvolver

### 4.1. Atividades Correntes

| Atividades Correntes                                                                                                                                       | Calendarização/<br>Periodicidade | Responsabilidade |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Elaboração de conteúdos sobre matérias das respetivas competências para o <i>site</i> institucional                                                        | Variável                         | Todas as UO      |
| Registo de dados no âmbito do sistema de informação das atividades do Serviço                                                                              | Variável                         | Todas as UO      |
| Organização e arquivo de processos e demais tarefas procedimentais necessárias, incluindo junção de fotocópias e pedidos de documentação em falta          | Diário                           | Todas as UO      |
| Pesquisa, tratamento e disponibilização de legislação, jurisprudência e doutrina nas áreas de atuação do departamento jurídico e do IFCN, IP-RAM           | Diário                           | GAJ              |
| Emissão de pareceres e elaboração de informações e estudos de natureza técnico-jurídica no âmbito das atividades institucionais                            | Permanente                       | GAJ              |
| Controlo e acompanhamento da aplicação do DLR n.º 27/2009/M, de 21 de agosto, na sua atual redação (SIADAP-RAM)                                            | Permanente                       | Todas as UO      |
| Emissão de pareceres ao abrigo do DLR n.º 35/2008/M, de 14 de agosto                                                                                       | Variável                         | DSGFB/GAJ        |
| Emissão de licenças e concessão de autorizações ao abrigo do DLR n.º 35/2008/M, de 14 de agosto                                                            | Variável                         | DSGFB            |
| Levantamento de autos de notícias decorrentes de infrações no âmbito do incumprimento da legislação que rege a proteção dos recursos florestais e naturais | Variável                         | CPF/CVN          |
| Acompanhamento e apoio técnico em processos de contraordenação                                                                                             | Variável                         | GAJ              |
| Realização de funções de vigilância nas áreas florestais e áreas protegidas e classificadas                                                                | Permanente                       | CPF/CVN          |
| Atualização da base de dados quer na ótica florestal quer de conservação de espécies e habitats                                                            | Permanente                       | Todas as UO      |
| Acompanhamento e apoio técnico em processos de inquérito, de sindicância, de averiguações e disciplinares                                                  | Variável                         | GAJ              |

## 4.2. Atividades de Suporte

| Área                                                 | Atividades de Suporte                                                                                                                                                                                                                      | Calendarização/<br>Periodicidade | Responsabilidade |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Gestão de Recursos Humanos                           | Desenvolvimento dos procedimentos administrativos inerentes à assiduidade, férias, faltas e licenças e benefícios sociais dos trabalhadores                                                                                                | Diário                           | DSPC             |
|                                                      | Execução dos procedimentos necessários relativos ao processamento de todas as remunerações certas e permanentes, bem como os abonos variáveis ou eventuais (ajudas de custo, trabalho suplementar) e outros encargos com pessoal           | Mensal                           | DSPC             |
|                                                      | Elaboração do mapa de férias                                                                                                                                                                                                               | Anual (1.º trim)                 | DSPC             |
|                                                      | Elaboração do Plano de Formação                                                                                                                                                                                                            | Anual                            | DSPC             |
|                                                      | Elaboração do mapa de pessoal                                                                                                                                                                                                              | Anual                            | DSPC             |
|                                                      | Avaliação dos trabalhadores                                                                                                                                                                                                                | Anual                            | DSPC             |
|                                                      | Elaboração do balanço social                                                                                                                                                                                                               | Diário                           | DSPC             |
| Gestão de Recursos Financeiros e Patrimoniais        | Elaboração, em articulação com as Unidades Orgânicas e Coordenadores dos projetos de Orçamento de Funcionamento e de Investimento do IFCN, IP-RAM                                                                                          | Anual                            | DSPC             |
|                                                      | No âmbito da execução orçamental do Orçamento de Funcionamento e do PIDDAR:<br>• Elaboração de propostas de alterações orçamentais<br>• Análise da execução orçamental                                                                     | Variável<br>Mensal               | DSPC             |
|                                                      | Preparação, em articulação com os demais serviços do relatório de execução física e financeira do PIDDAR e envio à SRTAC                                                                                                                   | Anual (1.º trim)                 | DSPC             |
|                                                      | Preparação, em articulação com os serviços do Gabinete Regional, dos procedimentos inerentes à cobrança e entrega das receitas próprias                                                                                                    | Variável                         | DSPC             |
|                                                      | Emissão de declarações de cabimento e compromisso                                                                                                                                                                                          | Diário                           | DSPC             |
|                                                      | Processamento das receitas e despesas, liquidação e pagamento                                                                                                                                                                              | Diário                           | DSPC             |
|                                                      | Prestação de informação financeira necessária à gestão e elaboração dos reportes financeiros legalmente previstos                                                                                                                          | Diário                           | DSPC             |
|                                                      | Elaboração da conta de gerência                                                                                                                                                                                                            | Anual                            | DSPC             |
|                                                      | Atualização do cadastro de bens móveis e imóveis                                                                                                                                                                                           | Diário                           | DSPC             |
|                                                      | Aplicação de metodologias de trabalho para, em articulação com os serviços do Gabinete Regional, zelar pelo cumprimento das normas e procedimentos, financeiros e contabilísticos, ao abrigo dos instrumentos legais em vigor              | Permanente                       | DSPC             |
|                                                      | Gestão da conservação e manutenção das instalações, dos bens e equipamentos afetos ao IFCN, IP-RAM                                                                                                                                         | Permanente                       | DSPC             |
| Gestão dos Recursos Logísticos e Contratação Pública | Condução e gestão dos procedimentos administrativos inerentes à formação de contratos de aquisição de bens e serviços, incluindo a redação das peças procedimentais, em conformidade com o disposto no Código dos Contratos Públicos (CCP) | Permanente                       | DSPC/GAJ         |
|                                                      | Desenvolvimento dos procedimentos para a publicitação de anúncios de concursos públicos                                                                                                                                                    | Variável                         | DSPC/GAJ         |
|                                                      | Publicitação de procedimentos e contratos no portal Base do AcinGov                                                                                                                                                                        | Variável                         | DSPC/GAJ         |
|                                                      | Gestão dos procedimentos efetuados no âmbito do CCP na plataforma eletrónica                                                                                                                                                               | Permanente                       | Todas as UO/GAJ  |

| Área                                  | Atividades de Suporte                                                                                                                                                                                                   | Calendarização/<br>Periodicidade | Responsabilidade |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Gestão dos Recursos<br>Informáticos   | Prestação de apoio, em articulação com os serviços competentes do Governo Regional da Madeira, aos utilizadores nas diversas aplicações informáticas em uso                                                             | Diário                           | DSPC             |
|                                       | Divulgação e promoção da participação de trabalhadores em ações de formação na área das Tecnologias de Informação e Comunicação                                                                                         | Variável                         | DSPC             |
|                                       | Prestação, em articulação com os serviços competentes do Governo Regional da Madeira, dos serviços de comunicação, adequando os níveis de segurança aos requisitos preconizados                                         | Diário                           | DSPC             |
| Gestão da Informação e<br>Comunicação | Desenvolvimento de metodologias para o funcionamento eficaz do expediente e arquivo, procedendo ao registo de entrada dos documentos, o seu encaminhamento interno, e o registo de saída, mantendo atualizado o arquivo | Diário                           | DSPC             |
|                                       | Atendimento telefónico e presencial do IFCN, IP-RAM                                                                                                                                                                     | Permanente                       | DSPC             |
|                                       | Tratamento das imagens e conteúdos de edição para o site e sua manutenção                                                                                                                                               | Diário                           | DSPC             |
|                                       | Apoio à edição eletrónica das publicações do IFCN, IP-RAM                                                                                                                                                               | Variável                         | Todas as UO/GAJ  |

## **Anexos**

### **Anexo 1 - Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR)**

|                                  |                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ciclo de Gestão:                 | 2026                                                                                                                                                                                                |
| Designação do Serviço Organismo: | Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM                                                                                                                                           |
| Tutela(s):                       | Secretaria Regional de Turismo, Ambiente e Cultura                                                                                                                                                  |
| Missão:                          | Promover a conservação da natureza, o ordenamento e a gestão sustentável da biodiversidade, da paisagem e da floresta, bem como dos recursos a ela associados e ainda a gestão das áreas protegidas |

| Objetivos Estratégicos (OE) |                                                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Meta | Grau de concretização |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------|-----------------------|
| OE1:                        | Promover o desenvolvimento sustentável do património florestal da RAM                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100% | 0%                    |
| OE2:                        | Assegurar a gestão ambiental da biodiversidade e conservação da natureza numa perspetiva do seu uso sustentável                                 |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100% | 0%                    |
| OE3:                        | Reforçar a prevenção e gestão de riscos naturais e antrópicos                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100% | 0%                    |
| OE4:                        | Fomentar o aproveitamento dos múltiplos recursos associados à floresta e à natureza na promoção e desenvolvimento do território e do ecoturismo |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100% | 0%                    |
| OE5:                        | Promover o desenvolvimento organizacional                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 100% | 0%                    |

| Objetivos Operacionais (OP) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| EFICÁCIA                  |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Ponderação:        | 40%           |        |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|-----------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| OE1                       | OP1: Fomentar a produção de plantas autóctones nos Viveiros Florestais                               |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 10%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.1                     | N.º de plantas autóctones produzidas                                                                 |  | 152 972        | 157 985        | 150 000   | 100 000   | 7 000      | 125 000       | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP1 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |
| OE1                       | OP2: Recuperar e melhorar a natureza do coberto florestal                                            |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 12%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.2                     | N.º de árvores instaladas                                                                            |  | 6 000          | 3 200          | 10 000    | 15 000    | 1 000      | 18 750        | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.3                     | Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)                             |  | 5              | 4              | 30        | 15        | 5          | 19            | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP2 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |
| OE2                       | OP3: Promover a conservação e gestão das áreas protegidas e classificadas                            |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 12%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.4                     | N.º de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos                                               |  | 2              | 3              | 5         | 5         | 2          | 6             | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.5                     | Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)                                       |  | 118            | 147            | 108       | 103       | 10         | 129           | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP3 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |
| OE2                       | OP4: Promover a conservação de espécies e habitats com elevado interesse de conservação              |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 10%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.6                     | N.º de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes                                        |  | 138            | 154            | 90        | 90        | 10         | 113           | 30%  |           |                    |               |        |
| Ind.7                     | N.º de habitats alvo de monitorização                                                                |  | 8              | 5              | 6         | 6         | 1          | 8             | 40%  |           |                    |               |        |
| Ind.8                     | N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação            |  | 7              | 5              | 8         | 7         | 2          | 9             | 30%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP4 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |
| OE2                       | OP5: Promover ações de sensibilização dirigidas à preservação dos ecossistemas florestais e naturais |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 12%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.9                     | N.º de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental                   |  | 13 624         | 15 198         | 14 000    | 14 000    | 500        | 17 500        | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP5 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |
| OE3                       | OP6: Reforçar a capacidade de prevenção e proteção da floresta contra incêndios florestais           |  |                |                |           |           |            |               |      |           | Peso:              | 12%           |        |
| Indicadores               |                                                                                                      |  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.10                    | N.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios                                       |  | 6 048          | 4 032          | 3 900     | 3 900     | 200        | 4 875         | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP6 |                                                                                                      |  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | 0%            |        |



|                           |                                                                                                                                |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| OE3                       | OP7: Reduzir os riscos e efeitos de agentes bióticos (pragas, doenças e espécies invasoras )                                   |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores               |                                                                                                                                | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.11                    | N.º de parcelas prospectadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças                                      | 42             | 11             | 11        | 11        | 1          | 14            | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.12                    | Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)                                            | 147            | 120            | 120       | 120       | 15         | 150           | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP7 |                                                                                                                                |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |
| OE3                       | OP8: Implementar medidas de proteção e melhoria dos solos e de controlo da desertificação                                      |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 12%    |
| Indicadores               |                                                                                                                                | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.13                    | Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)                                                              | 15             | 20             | 30        | 20        | 5          | 25            | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.14                    | N.º de ações de correção torrencial realizadas                                                                                 | 1              | 1              | 2         | 2         | 1          | 3             | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP8 |                                                                                                                                |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |
| OE4:                      | OP9: Assegurar as condições de utilização social e promoção dos espaços naturais e zonas de recreio e lazer, em terra e no mar |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 10%    |
| Indicadores               |                                                                                                                                | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.15                    | Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos beneficiados/n.º total de percursos existentes) (%)                           | 80%            | 80%            | 60%       | 60%       | 5%         | 75%           | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.16                    | N.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada                                                                   | 5              | 5              | 5         | 5         | 1          | 6             | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP9 |                                                                                                                                |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |

EFICIÊNCIA

Ponderação:30%

|                            |                                                                                                                                                                 |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| OE5:                       | OP10: Valorizar os recursos humanos                                                                                                                             |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 50%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                 | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.17                     | N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais | 5              | 33             | 9         | 10        | 2          | 13            | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP10 |                                                                                                                                                                 |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |
| OE5:                       | OP11: Aumentar o grau de informatização dos processos administrativos                                                                                           |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 50%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                                 | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.18                     | N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados                                                                                              | 4              | 3              | 2         | 2         | 1          | 3             | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP11 |                                                                                                                                                                 |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |

QUALIDADE

Ponderação:30%

|                            |                                                                                                                                                  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               |        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|-----------|------------|---------------|------|-----------|--------------------|---------------|--------|
| OE5:                       | OP12: Promover a melhoria contínua dos processos administrativos                                                                                 |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 40%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.19                     | N.º de inquéritos respondidos                                                                                                                    | n.a.           | 512            | 150       | 400       | 50         | 500           | 100% |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP12 |                                                                                                                                                  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |
| OE5:                       | OP13: Promover o acesso aos conteúdos digitais oferecidos pelo IFCN, IP-RAM                                                                      |                |                |           |           |            |               |      |           |                    | Peso:         | 60%    |
| Indicadores                |                                                                                                                                                  | 2023 Resultado | 2024 Resultado | Meta 2025 | Meta 2026 | Tolerância | Valor Crítico | Peso | Resultado | Taxa de Realização | Classificação | Desvio |
| Ind.20                     | Sessões efetuadas ao sítio web do IFCN, IP-RAM (n.º)                                                                                             | 276 891        | 80 074         | 75 000    | 75 000    | 10 000     | 93 750        | 50%  |           |                    |               |        |
| Ind.21                     | Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMplifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%) | 83%            | 90%            | 80%       | 80%       | 10%        | 100%          | 50%  |           |                    |               |        |
| Grau de Realização do OP13 |                                                                                                                                                  |                |                |           |           |            |               |      |           |                    |               | 0%     |

|                                                                                                        |              |                             |                                |                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR                                                                                |              |                             |                                |                               |
| Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro | Âmbito       | Eficácia<br>Ponderação: 40% | Eficiência<br>Ponderação : 30% | Qualidade<br>Ponderação : 30% |
|                                                                                                        | Quantitativa | 0%                          |                                |                               |
|                                                                                                        | Qualitativa  |                             |                                |                               |

| Grau de realização Parâmetros e Objetivos             |                                                              |                                             |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Objetivos Operacionais                                |                                                              | Peso dos parâmetros na avaliação final      | Peso dos objetivos no respetivo parâmetro                 | Peso de cada objetivo na avaliação final | Grau de realização do objetivo            | Grau de realização do objetivo (ponderado) | Classificação       | OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12) |                                          |                     |                     |
| EFICÁCIA                                              |                                                              | 0,0%                                        |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP1                                                   |                                                              | 40%                                         | 10%                                                       | 4%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP2                                                   |                                                              |                                             | 12%                                                       | 5%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| OP3                                                   |                                                              |                                             | 12%                                                       | 5%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP4                                                   |                                                              |                                             | 10%                                                       | 4%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| OP5                                                   |                                                              |                                             | 12%                                                       | 5%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP6                                                   |                                                              |                                             | 12%                                                       | 5%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| OP7                                                   |                                                              |                                             | 10%                                                       | 4%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| OP8                                                   |                                                              |                                             | 12%                                                       | 5%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP9                                                   |                                                              |                                             | 10%                                                       | 4%                                       | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| EFICIÊNCIA                                            |                                                              | 0,0%                                        |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP10                                                  |                                                              | 30%                                         | 50%                                                       | 15%                                      | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| OP11                                                  |                                                              |                                             | 50%                                                       | 15%                                      | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| QUALIDADE                                             |                                                              | 0,0%                                        |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP12                                                  |                                                              | 30%                                         | 40%                                                       | 12%                                      | 0%                                        | 0%                                         |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| OP13                                                  |                                                              |                                             | 60%                                                       | 18%                                      | 0%                                        | 0%                                         |                     | RELEVANTE                                                              |                                          |                     |                     |
| Total                                                 |                                                              | 100%                                        | Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        | 70%                                      |                     |                     |
| RECURSOS HUIMANOS                                     |                                                              |                                             |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        | Dias úteis de 2026                       | 219                 |                     |
| DESIGNAÇÃO                                            | Pontuação<br>(Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços) | Pontuação efetivos Planeados para 2026      |                                                           |                                          | Pontuação efetivos Executados em 2026     |                                            |                     | Desvio<br>(em n.º)                                                     | Pontuação Executada / Pontuação Planeada | UERHE / UERHP       |                     |
|                                                       |                                                              | N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal) | UERHP                                                     | Pontuação Planeada                       | N.º de efetivos a 31.dez (Balanço Social) | UERHE                                      | Pontuação Executada |                                                                        |                                          |                     |                     |
| Dirigentes - Direção Superior                         | 20                                                           | 3                                           | 655,5                                                     | 60                                       |                                           |                                            |                     | -3                                                                     | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa    | 16                                                           | 21                                          | 4 589                                                     | 336                                      |                                           |                                            |                     | -21                                                                    | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Técnico Superior                                      | 12                                                           | 45                                          | 9 833                                                     | 540                                      |                                           |                                            |                     | -45                                                                    | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Coordenador Técnico                                   | 9                                                            | 15                                          | 3 278                                                     | 135                                      |                                           |                                            |                     | -15                                                                    | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Técnicos de Informática                               | 8                                                            | 1                                           | 218,5                                                     | 8                                        |                                           |                                            |                     | -1                                                                     | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Assistente Técnico                                    | 8                                                            | 219                                         | 47 852                                                    | 1752                                     |                                           |                                            |                     | -219                                                                   | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Assistente Operacional                                | 5                                                            | 135                                         | 29 498                                                    | 675                                      |                                           |                                            |                     | -135                                                                   | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Total                                                 |                                                              | 439                                         | 95 922                                                    | 3 506                                    |                                           |                                            |                     | -439                                                                   | 0%                                       | 0%                  |                     |
| Número de trabalhadores a exercer funções no serviço: |                                                              | Efetivos 31.12.2021                         | Efetivos 31.12.2022                                       | Efetivos 31.12.2023                      | Efetivos 31.12.2024                       | Previstos 2025                             | Efetivos 31.12.2025 | Previsto 2026                                                          | Efetivos 30.06.2026                      | Efetivos 30.09.2026 | Efetivos 30.12.2026 |
|                                                       |                                                              | 373                                         | 384                                                       | 433                                      | 402                                       | 425                                        |                     | 439                                                                    |                                          |                     |                     |
| RECURSOS FINANCEIROS                                  |                                                              |                                             |                                                           |                                          |                                           |                                            |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| DESIGNAÇÃO                                            | Dotação Inicial                                              | Cativações                                  | Dotação Corrigida                                         | Execução                                 |                                           |                                            | Saldo               | Taxa de execução                                                       |                                          |                     |                     |
|                                                       |                                                              |                                             |                                                           | 30.06.2026                               | 30.09.2026                                | 31.12.2026                                 |                     |                                                                        |                                          |                     |                     |
| Orçamento de Funcionamento (OF)                       | 16 382 624,00 €                                              | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | - €                                       | 0,00 €                                     | - €                 | #DIV/0!                                                                |                                          |                     |                     |
| Despesas c/Pessoal                                    | 13 216 101,00 €                                              | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Aquisições de Bens e Serviços                         | 2 283 366,00 €                                               | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Outras despesas correntes                             | 330 667,00 €                                                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Despesas de Capital                                   | 552 490,00 €                                                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Orçamento de Investimento (OI)                        | 13 544 461,00 €                                              | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | - €                                       | 0,00 €                                     | - €                 | #DIV/0!                                                                |                                          |                     |                     |
| Despesas c/Pessoal                                    | 0,00 €                                                       | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Aquisições de Bens e Serviços                         | 5 555 403,00 €                                               | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Outras despesas correntes                             | 95 000,00 €                                                  | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Despesas de Capital                                   | 7 894 058,00 €                                               | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Outros valores                                        | 0,00 €                                                       | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | 0,00 €                                    | 0,00 €                                     | 0,00 €              | 0,00 €                                                                 | #DIV/0!                                  |                     |                     |
| Total (OF+OI+OV)                                      | 29 927 085,00 €                                              | 0,00 €                                      | 0,00 €                                                    | 0,00 €                                   | - €                                       | 0,00 €                                     | - €                 | #DIV/0!                                                                |                                          |                     |                     |

| Ref.º. | Descritivo                                                                                                                                                      | Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis) | Fórmula de cálculo                                                                                                         | Fonte de Verificação                  | Justificação do Valor Crítico                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Ind1   | Nº de plantas autóctones produzidas                                                                                                                             | DSGFB                                   | Σ anual do n.º de plantas autóctones produzidas                                                                            | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind2   | N.º de árvores instaladas                                                                                                                                       | DSGFB                                   | Σ anual do n.º de árvores instaladas                                                                                       | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind3   | Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)                                                                                        | DSGFB                                   | Σ anual da área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)                                        | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind4   | Nº de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos                                                                                                           | DSGVEAC                                 | Σ anual do n.º instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos                                                             | Programas Especiais e Regulamentos    | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind5   | Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)                                                                                                  | DSGFB/DSGVEAC                           | Σ anual da área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)                                                  | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind6   | Nº de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes                                                                                                    | DSGVEAC                                 | Σ anual do n.º de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes                                                   | Sistema de informação interno         | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind7   | Nº de habitats alvo de monitorização                                                                                                                            | DSGFB/DSGVEAC                           | Σ anual do n.º de habitats alvo de monitorização                                                                           | Fichas de monitorização ou relatórios | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind8   | N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação                                                                       | DSGFB/DSGVEAC                           | Σ anual do n.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação                       | Planos de Ação                        | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind9   | Nº de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental                                                                               | DSPC                                    | Σ anual do n.º de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental                              | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind10  | N.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios                                                                                                  | CPF                                     | Σ anual do n.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios                                                  | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind11  | N.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças                                                                        | DSGFB                                   | Σ anual do n.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças                        | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind12  | Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)                                                                             | DSGFB                                   | Σ anual do n.º da superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)                      | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind13  | Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)                                                                                               | DSGFB                                   | Σ anual do n.º da superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)                                        | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind14  | N.º de ações de correção torrencial realizadas                                                                                                                  | DSGFB                                   | Σ anual do n.º de ações de correção torrencial realizadas                                                                  | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind15  | Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos beneficiados/n.º total de percursos existentes) (%)                                                            | DSGVEAC                                 | Σ anual do n.º percursos recomendados beneficiados/Σ anual do n.º total de percursos                                       | Relatório de execução                 | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind16  | N.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada                                                                                                    | DSGVEAC                                 | Σ anual do n.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada                                                    | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind17  | N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais | DSGFB/DSGVEAC/DSPC                      | Σ anual do n.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas | Relatório interno                     | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind18  | N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados                                                                                              | DSGFB/DSGVEAC/DSPC                      | Σ anual do n.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados                                              | Sistema de informação interno         | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind19  | N.º de inquéritos respondidos                                                                                                                                   | DSPC                                    | Σ anual do n.º de inquéritos respondidos                                                                                   | Sistema de informação interno         | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind20  | Sessões efetuadas ao sítio web do IFCN, IP-RAM (n.º)                                                                                                            | DSPC                                    | Σ anual do n.º de visitantes ao sítio web do IFCN, IP-RAM                                                                  | Sistema de informação interno         | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |
| Ind21  | Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMpifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%)                 | DSGFB/DSGVEAC/DSPC                      | Σ anual do n.º serviços prestados por via digital/Σ anual do nº total de serviços prestado                                 | Sistema de informação interno         | Número considerado de excelência, face aos meios existentes |