

 Instituto das Florestas e Conservação da Natureza IP-RAM		Data: 21/05/2026 Versão: V1
Ciclo de Gestão:	2025	
Designação do Serviço Organismo:	Instituto das Florestas e Conservação da Natureza, IP-RAM	
Tutela(s):	Secretaria Regional de Turismo, Ambiente e Cultura	
Missão:	Promover a conservação da natureza, o ordenamento e a gestão sustentável da biodiversidade, da paisagem e da floresta, bem como dos recursos a ela associados e ainda a gestão das áreas protegidas	

Objetivos Estratégicos (OE)										Meta	Grau de concretização
OE1:	Promover o desenvolvimento sustentável do património florestal da RAM									100%	110%
OE2:	Assegurar a gestão ambiental da biodiversidade e conservação da natureza numa perspetiva do seu uso sustentado									100%	103%
OE3:	Reforçar a prevenção e gestão de riscos naturais e antrópicos									100%	100%
OE4:	Fomentar o aproveitamento dos múltiplos recursos associados à floresta e à natureza na promoção e desenvolvimento do território e do ecoturismo									100%	105%
OE5:	Promover o desenvolvimento organizacional									100%	166%

Objetivos Operacionais (OP)											
-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

EFICÁCIA										Ponderação:	40%
----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------------	-----

OE1	OP1: Fomentar a produção de plantas autóctones nos Viveiros Florestais										Peso:	10%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.1	N.º de plantas autóctones produzidas	149 028	152 972	157 985	150 000	1 000	187 500	100%	104 568	70%	Não atingiu	-30%
Grau de Realização do OP1											70%	
OE1	OP2: Recuperar e melhorar a natureza do coberto florestal										Peso:	12%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.2	N.º de árvores instaladas	2 500	6 000	3 200	10 000	1 000	12 500	50%	13 459	135%	Superou	35%
Ind.3	Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)	80	5	4	30	5	38	50%	49	163%	Superou	63%
Grau de Realização do OP2											149%	
OE2	OP3: Promover a conservação e gestão das áreas protegidas e classificadas										Peso:	12%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.4	N.º de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos	1	2	3	5	2	6	50%	5	100%	Atingiu	0%
Ind.5	Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)	126	118	147	108	10	135	50%	100	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP3											100%	
OE2	OP4: Promover a conservação de espécies e habitats com elevado interesse de conservação										Peso:	10%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.6	N.º de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes	176	138	154	90	10	113	30%	91	100%	Atingiu	0%
Ind.7	N.º de habitats alvo de monitorização	12	8	5	6	1	8	40%	8	133%	Superou	33%
Ind.8	N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação	5	7	5	8	3	10	30%	7	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP4											113%	
OE2	OP5: Promover ações de sensibilização dirigidas à preservação dos ecossistemas florestais e naturais										Peso:	12%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.9	N.º de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental	16 580	13 624	15 198	14 000	500	17 500	100%	13 082	97%	Não atingiu	-3%
Grau de Realização do OP5											97%	
OE3	OP6: Reforçar a capacidade de prevenção e proteção da floresta contra incêndios florestais										Peso:	12%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.10	N.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios	4 032	6 048	4 032	3 900	200	4 875	100%	3 843	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP6											100%	
OE3	OP7: Reduzir os riscos e efeitos de agentes bióticos (pragas, doenças e espécies invasoras)										Peso:	10%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.11	N.º de parcelas prospectadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças	42	42	11	11	5	14	50%	11	100%	Atingiu	0%
Ind.12	Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)	175	147	120	120	15	150	50%	110	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP7											100%	

OE3	OP8: Implementar medidas de proteção e melhoria dos solos e de controlo da desertificação										Peso:	12%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.13	Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)	5	15	20	30	5	38	50%	35	100%	Atingiu	0%
Ind.14	N.º de ações de correção torrencial realizadas	1	1	1	2	1	3	50%	2	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP8											100%	
OE4:	OP9: Assegurar as condições de utilização social e promoção dos espaços naturais e zonas de recreio e lazer, em terra e no mar										Peso:	10%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.15	Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos recomendados beneficiados/n.º total de percursos recomendados existentes) (%)	80%	80%	80%	60%	5%	75%	50%	66%	110%	Superou	10%
Ind.16	N.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada	6	5	5	5	1	6	50%	5	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP9											105%	

EFICIÊNCIA

Ponderação: 30%

OE5:	OP10: Valorizar os recursos humanos										Peso:	50%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.17	N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais	16	5	33	9	2	11	100%	15	167%	Superou	67%
Grau de Realização do OP10											167%	
OE5:	OP11: Aumentar o grau de informatização dos processos administrativos										Peso:	50%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.18	N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados	4	4	3	2	1	3	100%	2	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP11											100%	

QUALIDADE

Ponderação: 30%

OE5:	OP12: Promover a melhoria contínua dos processos administrativos										Peso:	40%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.19	N.º de inquéritos respondidos	n.a	n.a.	512	150	50	188	100%	375	250%	Superou	150%
Grau de Realização do OP12											250%	
OE5:	OP13: Promover o acesso aos conteúdos digitais oferecidos pelo IFCN, IP-RAM										Peso:	60%
Indicadores		2022 Resultado	2023 Resultado	2024 Resultado	Meta 2025	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.20	Sessões efetuadas ao sítio web do IFCN, IP-RAM (n.º)	274 358	276 891	80 074	75 000	10 000	93 750	50%	148 320	198%	Superou	98%
Ind.21	Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMplifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%)	85%	83%	90%	80%	10%	100%	50%	90%	100%	Atingiu	0%
Grau de Realização do OP13											149%	

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR				
Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro		Âmbito	Eficácia Ponderação: 40%	Eficiência Ponderação : 30%
		Quantitativa	139%	
		Qualitativa		

Grau de realização Parâmetros e Objetivos							
Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66 B/2007, de 28.12)
EFICÁCIA	41,7%						
OP1	40%	10%	4%	70%	7%		
OP2		12%	5%	149%	18%		RELEVANTE
OP3		12%	5%	100%	12%		
OP4		10%	4%	113%	11%		RELEVANTE
OP5		12%	5%	97%	12%		
OP6		12%	5%	100%	12%		RELEVANTE
OP7		10%	4%	100%	10%		RELEVANTE
OP8		12%	5%	100%	12%		
OP9		10%	4%	105%	11%		RELEVANTE
EFICIÊNCIA	40,0%						
OP10	30%	50%	15%	167%	83%		RELEVANTE
OP11		50%	15%	100%	50%		RELEVANTE
QUALIDADE	56,8%						
OP12	30%	40%	12%	250%	100%		
OP13		60%	18%	149%	89%		RELEVANTE
Total	100%	Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes					70%

RECURSOS HUIMANOS										Dias úteis de N	217
DESIGNAÇÃO	Pontuação (Conselho Coordenador da Avaliação de Serviços)	Pontuação efetivos Planeados para N			Pontuação efetivos Executados em N			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP	
		N.º de efetivos planeados (Mapa de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.dez (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	3	651	60	3	589	54	0	90%	90%	
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	11	2 387	176	7	2 360	174	-4	99%	99%	
Técnico Superior	12	41	8 897	492	46	7 360	407	5	83%	83%	
Coordenador Técnico	9	15	3 255	135	14	2 202	91	-1	68%	68%	
Técnicos de Informática	8	1	217	8	1	189	7	0	87%	87%	
Assistente Técnico	8	219	47 523	1 752	156	39 512	1 457	-63	83%	83%	
Assistente Operacional	5	135	29 295	675	134	19 026	438	-1	65%	65%	
Total		425	92 225	3 298	361	71 238	2 629	-64	80%	77%	
Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:		Efetivos 31.12.2020	Efetivos 31.12.2021	Efetivos 31.12.2022	Efetivos 31.12.2023	Previstos 2024	Efetivos 31.12.2024	Previsto 2025	Efetivos 30.06.2025	Efetivos 30.09.2025	Efetivos 30.12.2025
		344	373	384	433	402	371	425			361

RECURSOS FINANCEIROS

DESIGNAÇÃO	Dotação Inicial	Cativações	Dotação Corrigida	Execução			Saldo	Taxa de execução
				30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025		
Orçamento de Funcionamento (OF)	12 788 035,00 €	53 462,00 €	16 444 406,00 €	5 059 463,73 €	7 882 003,14 €	11 701 172,35 €	4 743 233,65 €	71%
Despesas c/Pessoal	10 133 135,00 €	53 462,00 €	11 502 287,00 €	4 637 914,55 €	7 043 431,97 €	9 862 023,02 €	1 640 263,98 €	86%
Aquisições de Bens e Serviços	2 266 018,00 €	0,00 €	3 942 237,00 €	339 852,14 €	717 424,29 €	1 428 849,42 €	2 513 387,58 €	36%
Outras despesas correntes	265 850,00 €	0,00 €	456 850,00 €	71 539,26 €	104 700,13 €	323 900,45 €	132 949,55 €	71%
Despesas de Capital	123 032,00 €	0,00 €	543 032,00 €	10 157,78 €	16 446,75 €	86 399,46 €	456 632,54 €	16%
Orçamento de Investimento (OI)	9 391 605,00 €	0,00 €	17 803 846,00 €	217 532,11 €	749 242,73 €	2 918 412,85 €	14 885 433,15 €	16%
Despesas c/Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%
Aquisições de Bens e Serviços	3 449 878,00 €	0,00 €	3 942 067,00 €	152 545,45 €	256 069,30 €	1 185 655,48 €	2 756 411,52 €	30%
Outras despesas correntes	0,00 €	0,00 €	698 525,00 €	0,00 €	93 970,50 €	143 646,96 €	554 878,04 €	21%
Despesas de Capital	5 941 727,00 €	0,00 €	13 163 254,00 €	64 986,66 €	399 202,93 €	1 589 110,41 €	11 574 143,59 €	12%
Outros valores	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0%
Total (OF+OI+OV)	22 179 640,00 €	53 462,00 €	34 248 252,00 €	5 276 995,84 €	8 631 245,87 €	14 619 585,20 €	19 628 666,80 €	43%

Ref.º	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind1	Nº de plantas autóctones produzidas	DSGFB	Σ anual do n.º de plantas autóctones produzidas	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind2	N.º de árvores instaladas	DSGFB	Σ anual do n.º de árvores instaladas	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind3	Área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)	DSGFB	Σ anual da área beneficiada com a reconversão florestal para espécies folhosas (ha)	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind4	Nº de instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos	DSGVEAC	Σ anual do n.º instrumentos de gestão elaborados e/ou revistos	Programas Especiais e Regulamentos	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind5	Área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)	DSGFB/DSGVEAC	Σ anual da área protegida com controlo efetivo de espécies invasoras (ha)	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind6	Nº de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes	DSGVEAC	Σ anual do n.º de espécies recolhidas e armazenadas no Banco de Sementes	Sistema de informação interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind7	Nº de habitats alvo de monitorização	DSGFB/DSGVEAC	Σ anual do n.º de habitats alvo de monitorização	Fichas de monitorização ou relatórios	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind8	N.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação	DSGFB/DSGVEAC	Σ anual do n.º de planos de ação dirigidos a espécies e habitats de elevado interesse de conservação	Planos de Ação	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind9	Nº de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental	DSPC	Σ anual do n.º de participantes abrangidos pelas ações de sensibilização e educação ambiental	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind10	N.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios	CPF	Σ anual do n.º de ações de vigilância na prevenção e deteção de incêndios	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind11	N.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças	DSGFB	Σ anual do n.º de parcelas prospetadas e cartografadas na rede de monitorização de pragas e doenças	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind12	Superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)	DSGFB	Σ anual do n.º da superfície submetida ao controlo de plantas invasoras devidamente monitorizada (ha)	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind13	Superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)	DSGFB	Σ anual do n.º da superfície intervencionada em projetos de controlo da erosão (ha)	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind14	N.º de ações de correção torrencial realizadas	DSGFB	Σ anual do n.º de ações de correção torrencial realizadas	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind15	Taxa de beneficiação de percursos (n.º percursos recomendados beneficiados/n.º total de percursos recomendados existentes) (%)	DSGVEAC	Σ anual do n.º percursos recomendados beneficiados/Σ anual do n.º total de percursos	Relatório de execução	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind16	N.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada	DSGVEAC	Σ anual do n.º de reservas marinhas dinamizadas com visitação orientada	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind17	N.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas eletrónicas e reforço das competências digitais	DSGFB/DSGVEAC/DSPC	Σ anual do n.º de ações de formação frequentadas, incluindo a formação em matéria de literacia digital, uso de ferramentas	Relatório interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind18	N.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados	DSGFB/DSGVEAC/DSPC	Σ anual do n.º de processos administrativos simplificados e/ou informatizados	Sistema de informação interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind19	N.º de inquéritos respondidos	DSPC	Σ anual do n.º de inquéritos respondidos	Sistema de informação interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind20	Sessões efetuadas ao sítio web do IFCN, IP-RAM (n.º)	DSPC	Σ anual do n.º de visitantes ao sítio web do IFCN, IP-RAM	Sistema de informação interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes
Ind21	Serviços prestados por via digital - utilização efetiva do SIMplifica (nº serviços prestados por via digital/nº total de serviços prestados) (%)	DSGFB/DSGVEAC/DSPC	Σ anual do n.º serviços prestados por via digital/Σ anual do nº total de serviços prestado	Sistema de informação interno	Número considerado de excelência, face aos meios existentes